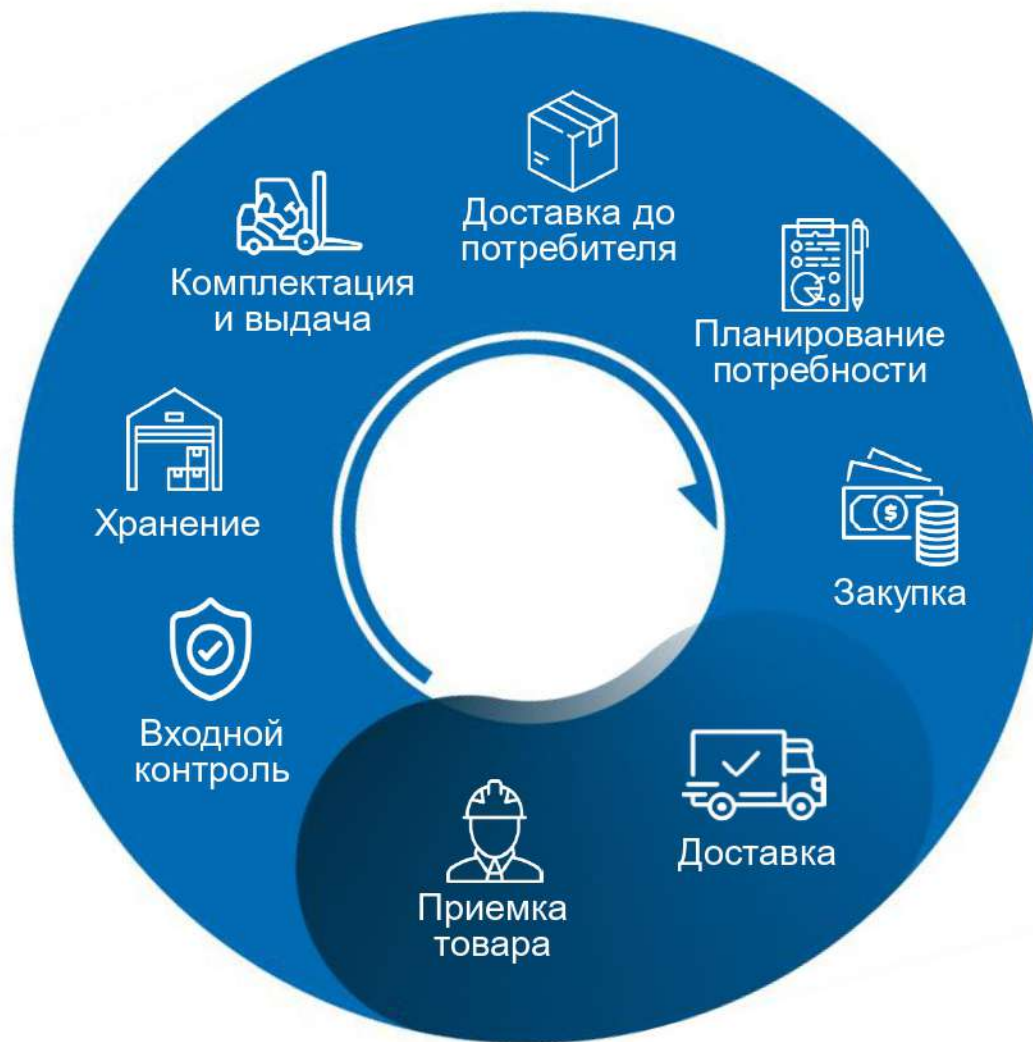


ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР: экспертиза и решения

ООО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-СНАБЖЕНИЕ»

ГАЗПРОМНЕФТЬ-СНАБЖЕНИЕ СЕГОДНЯ

- 5** | Грузооборот, млн. тонн в год
- 2,5** | Общая площадь складов, млн м²
- 20** | Ежедневная грузообработка, тыс. тонн
- >3** | тыс. ед. транспортных средств в управлении



- 3,5** | Работников, тыс. человек
- >150** | Клиентов
- 200** | Производственных объектов
- 17** | Регионов присутствия
- 3** | Страны

ГЕОГРАФИЯ ПРИСУТСТВИЯ

- Города присутствия «Газпромнефть-Снабжение»
- Потенциальные проекты
- Регионы присутствия
- Перспективные регионы
- Реализуемые проекты



ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСА

Обеспечиваем прогресс, развивая технологии и сервис в области снабжения

ЛОГИСТИКА

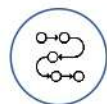
- ✓ Входной контроль
- ✓ Складская логистика
- ✓ Транспортная логистика
- ✓ ПРР
- ✓ Организация логистической инфраструктуры
- ✓ Стратегическое развитие производства
- ✓ Оптимизация цепей

ЦИФРОВОЙ СЕРВИС

- ✓ Консалтинг в области повышения эффективности логистических процессов
- ✓ Имитационное моделирование
- ✓ Разработка логистических стратегий
- ✓ Создание цифровых двойников



ОПРЕДЕЛЕНИЕ
ПОТРЕБНОСТИ



АУДИТ
ЛОГИСТИЧЕСКОЙ
СХЕМЫ



МОДЕЛИРОВАНИЕ
ЛОГИСТИЧЕСКОЙ
СЕТИ



ОРГАНИЗАЦИЯ
ПРОЕКТНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



ДОСТАВКА ДО
ПОТРЕБИТЕЛЯ



ХРАНЕНИЕ

ТРАНСПОРТНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

ТРАНСПОРТНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЕКТОВ ЛЮБОЙ СЛОЖНОСТИ

Разрабатываем любые логистические схемы перевозки с использованием всех видов транспорта для международных проектов

1 Транспортное обеспечение проекта любой сложности

2 Перевозка буровых установок (бурового хозяйства)

3 Перевозка тяжеловесных, крупногабаритных грузов

4 Услуги грузоподъемной, строительной техникой

5 Междугородние перевозки

6 Флот



Авто



Море



Ж/Д



Авиа

МЕТОДОЛОГИЯ ТРАНСПОРТНОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ

Компания ставит цель, определяет основные задачи в рамках достижения цели, описывает подходы к ее достижению



Проводятся анализ и оценка вероятности **наступления финансовых и нефинансовых рисков**, формируется план предупреждающих мероприятий



Разрабатывается **план номенклатур к перевозке**, определяются суммарные габариты и объемы



Готовится **резюме проекта** с детализацией по географическим особенностям участка и геологическим запасам природных ископаемых



Выбираются **оптимальные логистические маршруты** доставки, учитываются особенности логистической среды



Определяются **существенные условия доставки** и **объективные ограничения** по конкретным грузам в зависимости от их специфики



ДОСТАВКА ГРУЗА НА ЭРГИНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ (РОСНЕФТЬ)



100

ТЫС. ТН
грузопоток



ХМАО

82 км. р. Иртыш,
Эргинское м/р

ЗАДАЧА



Организация процессов снабжения в круглосуточном режиме



РИСКИ КЛИЕНТА



Срыв мобилизации подрядчиков
Нехватка складских мощностей базы
Срыва завоза

РЕШЕНИЕ



Разработана имитационная модель сети снабжения



Произведен перебор возможных сценариев, выбран оптимальный с учетом прогнозного анализа влияния внешних факторов

▼ 20 %

Экономия клиента

Снижение уровня воды
в р. Иртыш на **5,5 метров**



ДОСТАВКА ГАЗОПЕРЕКАЧИВАЮЩИХ АГРЕГАТОВ (РЭП ХОЛДИНГ)



2,1 тыс. тн
грузопоток



1 302 единиц
транспортных
средств



230 единиц
ж/д вагонов



ЗАДАЧИ

- Перевозка груза автомобильным и железнодорожным транспортом, погрузо-разгрузочные работы на ж/д станциях
- Временное хранение на терминалах и ж/д станциях
- Крепление груза на авто и ж/д подвижном составе



КОМПЛЕКСНОЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЕКТА (РОСГЕОЛОГИЯ)



ЗАДАЧИ

- ✓ Доставка генеральных грузов для обеспечения работ в районе скважины Гыданская-118
- ✓ Организация мобильных баз снабжения за короткий срок
- ✓ Обустройство зимних проездов по направлениям:
ББС Енисей – пс. Лескино,
ББС Енисей – скв. Гыданская-118



ТЕХНОЛОГИИ

- ✓ Гибкие резервуары для топлива
- ✓ Мобильные мачты освещения
- ✓ Полимерные мобильные плиты
- ✓ Мобильная станция связи



1,5

ТЫС. КМ
протяженность маршрута доставки



2 **ТЫС. ТН**
грузопоток

КОМПЛЕКСНОЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЕКТА (РОСГЕОЛОГИЯ)



ЗАДАЧИ

- ✓ Строительство 1000-километрового оборудованного зимника
- ✓ Прием, хранение и перевозка на место бурения по зимним дорогам буровой вышки и бригадного хозяйства объемом более 4000 тонн

100 %

Диспетчеризация
И выполнение плана клиента



1,5

ТЫС. КМ

Протяженность зимнего технологического проезда



>4

ТЫС. ТН

грузопоток

СКЛАДСКАЯ ЛОГИСТИКА

УСЛУГИ СКЛАДСКОЙ ЛОГИСТИКИ



Ответственное хранение



Погрузочно-разгрузочные работы



Входной контроль



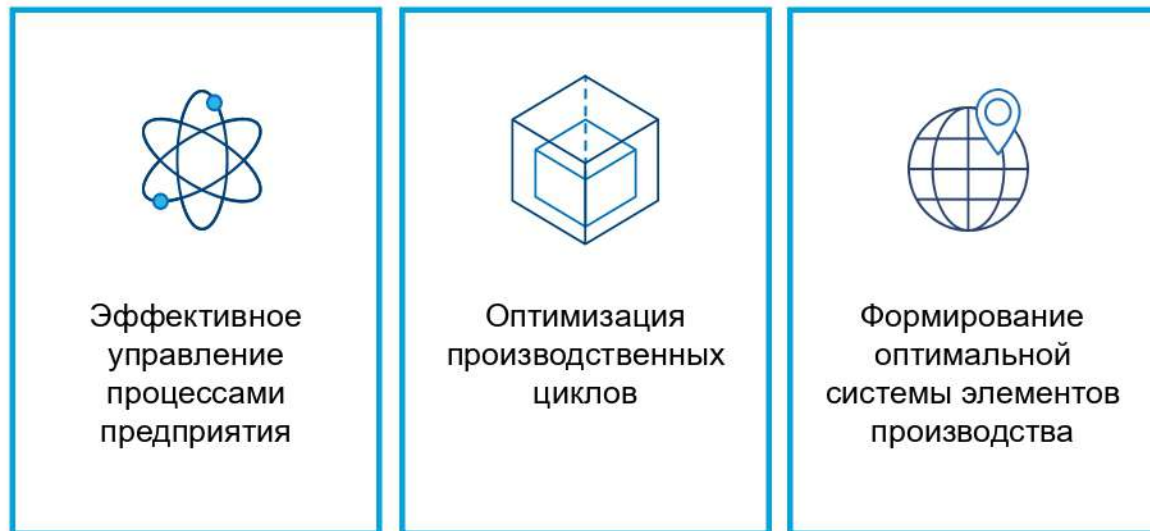
Операционное управление логистической инфраструктурой клиента

Клиенты






СКЛАДСКАЯ ЛОГИСТИКА

Моделирование цепочки поставок



Применение имитационной модели системы снабжения силами **ГПН-Снабжение** позволит с математической точностью рассчитать **целевое количество складов** с учетом **оптимальной модели хранения запасов**

-  Расчет оптимальной величины страхового запаса
-  Определение оптимальной модели хранения запасов (централизованно/локально)
-  Расчет требуемого количества, размера, характеристик и расположения складов



ПЕРЕДАЧА ЛОГИСТИКИ НА АУТСОРСИНГ

Оптимизация процессов и эффективное управление логистикой предприятия



ИССЛЕДОВАНИЕ И ПОДГОТОВКА КП

- ✓ Аудит состояния логистической инфраструктуры и текущих бизнес-процессов
- ✓ Разработка имитационной модели логистической инфраструктуры
- ✓ Определение узких мест, точек роста и оптимизации
- ✓ Расчет оптимального уровня ресурсов: персонал, оборудование и техника
- ✓ **Подготовка коммерческого предложения по передаче логистики в аутсорсинг**



ПЕРЕДАЧА НА АУТСОРСИНГ

- ✓ Формирование показателей эффективности и разработка соглашения уровня сервиса: параметры услуг, зоны ответственности и критериев выполнения операций
- ✓ Рекрутинг и обучение персонала
- ✓ Подготовка систем учета и управления логистическими операциями (ERP, WMS, TMS)
- ✓ Технический осмотр техники и передача в управление ГПН-С
- ✓ **Переход на операционную деятельность**



ЭФФЕКТ РЕАЛИЗАЦИИ

до
10%

Снижение операционных затрат в логистике

до
20%

Повышение производительности складов

98,8%

Качество выполнения логистических операций

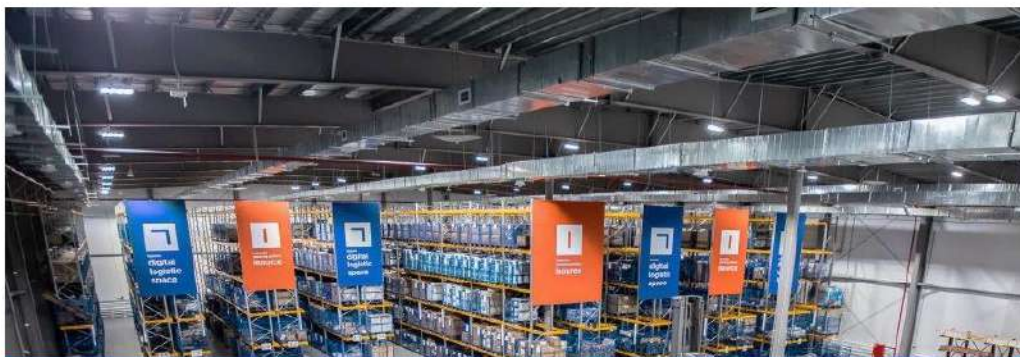
ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

МОДЕРНИЗАЦИЯ И СТРОИТЕЛЬСТВО СОВРЕМЕННОЙ СКЛАДСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Новый подход к использованию пространства и технологичные решения позволяют снижать затраты на создание и содержание инфраструктуры

От «полезной площади» к «полезному объему»

- ✓ Увеличение плотности и высоты хранения
- ✓ Сокращение «пятна» застройки и затрат на содержание логистического объекта



↓ 30%

CAPEX и OPEX за счет эффективного использования и обслуживания инфраструктуры

Использование мобильной инфраструктуры

- ✓ Изменение площади в зависимости от потребности
- ✓ Возможность релокации мобильных сооружений на новые проекты
- ✓ Высокая скорость разворачивания инфраструктуры



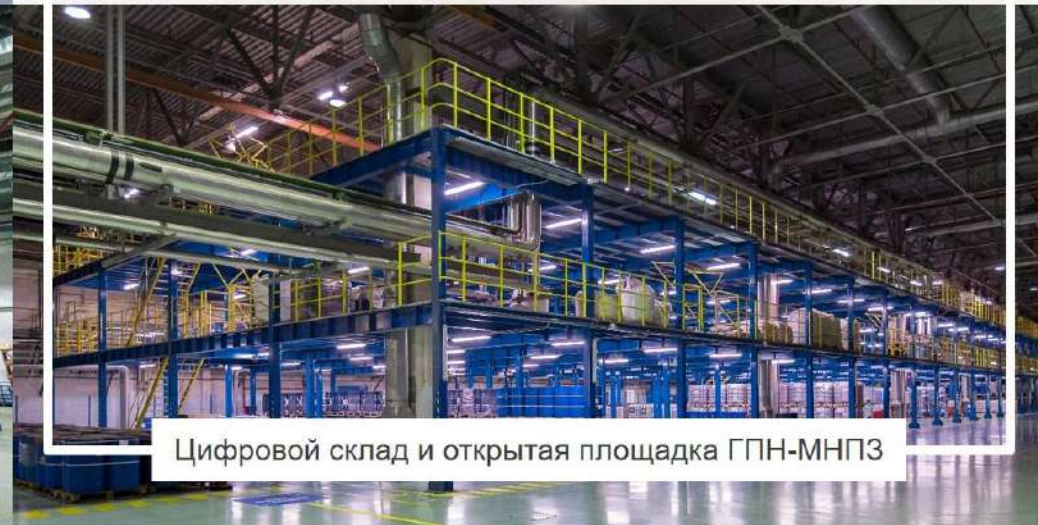
↓ 60%

CAPEX за счет применения быстровозводимых и мобильных решений

РЕАЛИЗОВАННЫЕ ПРОЕКТЫ



Цифровой склад в ХМАО



Цифровой склад и открытая площадка ГПН-МНПЗ

ОРГАНИЗАЦИЯ МОБИЛЬНОЙ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ



СКОРОСТЬ



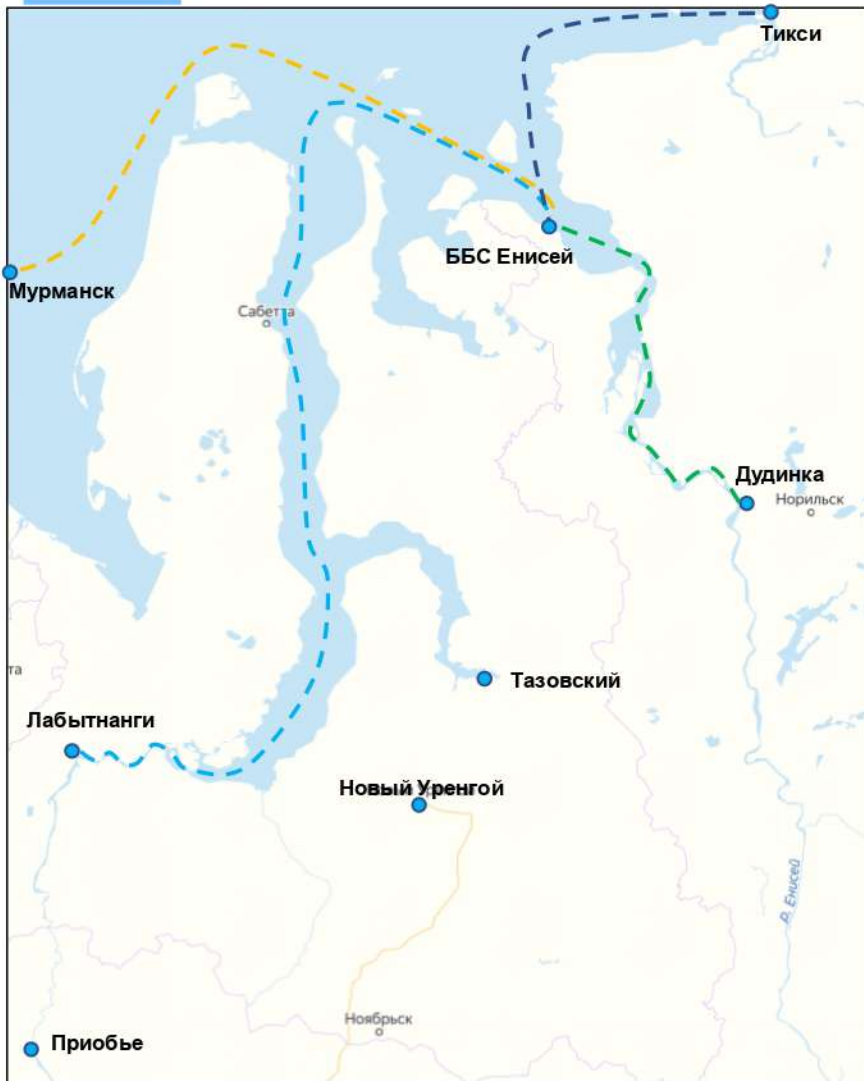
ПРОСТОТА И БЕЗОПАСНОСТЬ



ТЕХНОЛОГИЧНОСТЬ



ПРОЕКТ «ЕНИСЕЙ»



- - - - Маршрут доставки баржами Обская губа – ББС Енисей.
- - - - Маршрут доставки морскими судами Енисейский залив – ББС Енисей.
- - - - Маршрут доставки морскими судами Мурманск – ББС Енисей.
- - - - Маршрут доставки морскими судами Тикси – ББС Енисей.

ГРАФИК ДВИЖЕНИЯ СУДОВ

| № пп | Судно | Дата погрузки в Мурманске | Объем загрузки, тонн | Дата прибытия в акваторию ББС Енисей | Дата выгрузки |
|--------------|------------|---------------------------|----------------------|--------------------------------------|---------------|
| 1 | Н. Бегичев | 27.08.2021 | 10 030 | 06.09.2021 | 09.09.2021 |
| 2 | Г. Шелихов | 10.09.2021 | 10 165 | 15.09.2021 | 23.09.2021 |
| 3 | Г. Седов | 21.09.2021 | 10 000 | 27.09.2021 | 01.10.2021 |
| ИТОГО | | | 30 195 | | |

РАСПАУЗКА В АКВАТОРИИ ББС ЕНИСЕЙ



ОБУСТРОЙСТВО ФРОНТОВ ВЫГРУЗКИ

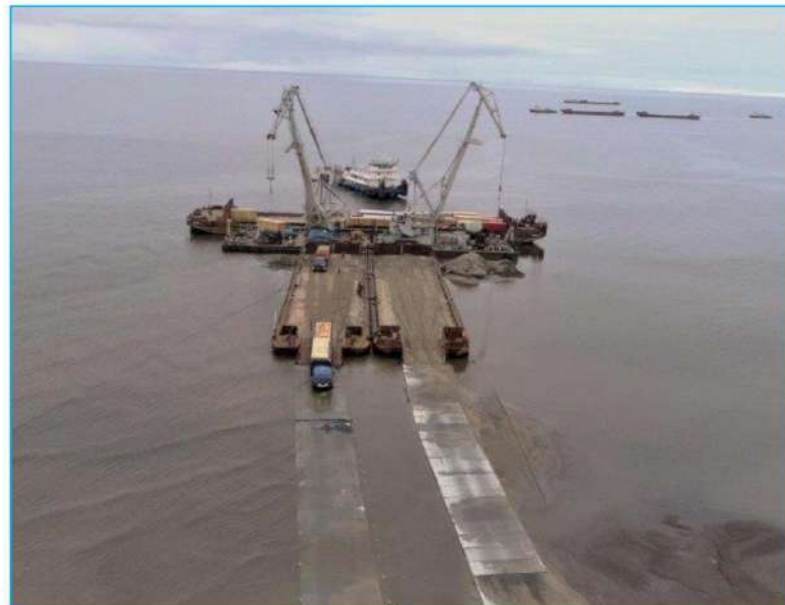


СХЕМА ОБУСТРОЙСТВА ПИРСА

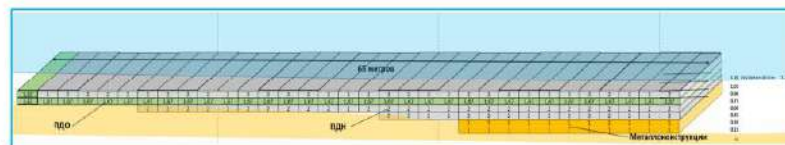
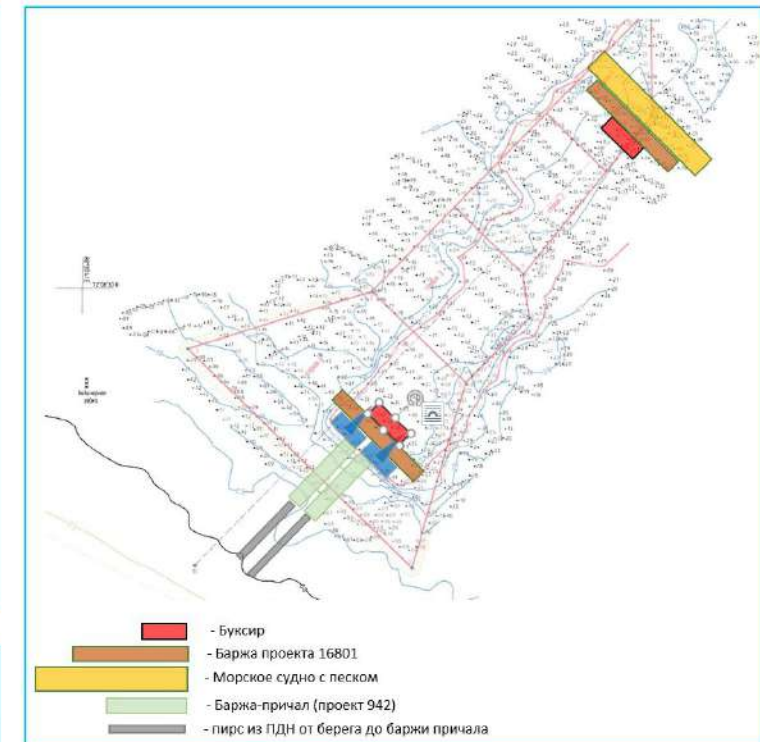


СХЕМА РАСПАУЗКИ МОРСКИХ СУДОВ



IT РЕШЕНИЯ ГАЗПРОМНЕФТЬ-СНАБЖЕНИЕ

ОПТИМАЛЬНАЯ ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК

Разработка оптимальной цепочки поставок с учетом особенностей логистической среды

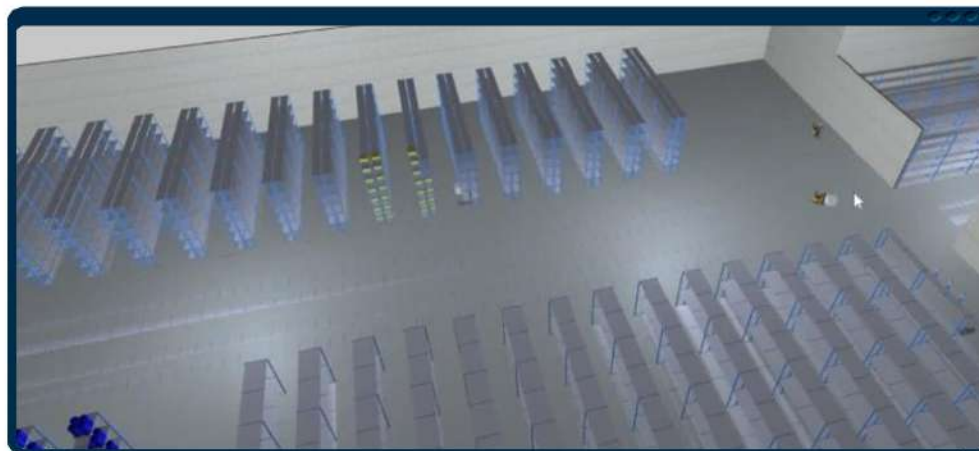
продукт

Цифровой двойник систем хранения

Модель для оптимизации процессов на логистических объектах: складские комплексы, станции, порты

↓ 30%

CAPEX и OPEX
на обустройство и содержание
инфраструктуры



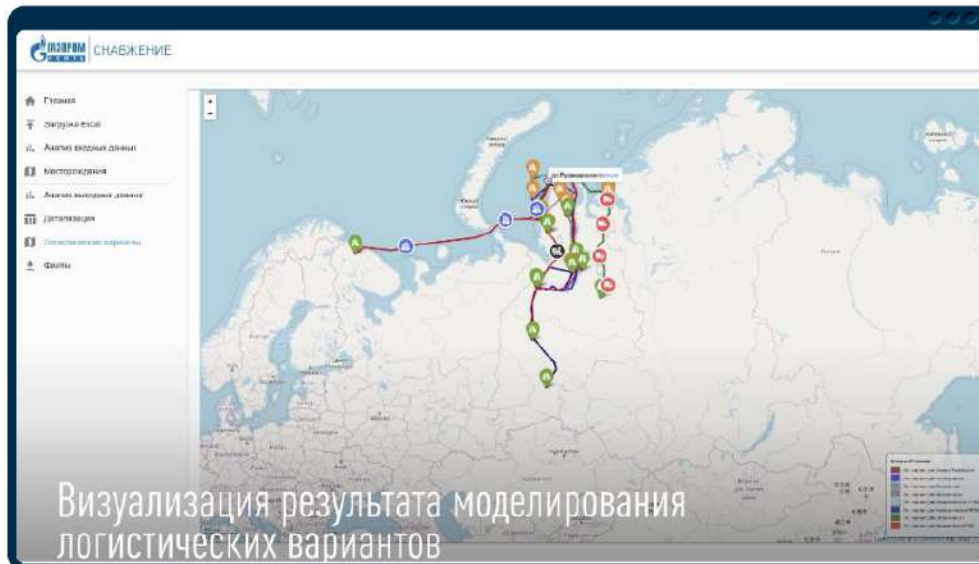
продукт

Цифровой двойник систем доставки

Модель для разработки оптимальной транспортной схемы доставки материалов

↓ 10%

OPEX
на транспортировку
и перевалку грузов



ПРОДУКТЫ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ ЛОГИСТИКИ

Цифровые продукты для повышения операционной эффективности использования логистических ресурсов и инфраструктуры

Radar

Контроль движения товара от поставщика до конечного потребителя

Dispatcher

Система организации и контроля доставки автомобильным транспортом на «последней миле»

Система управления складом (WMS)

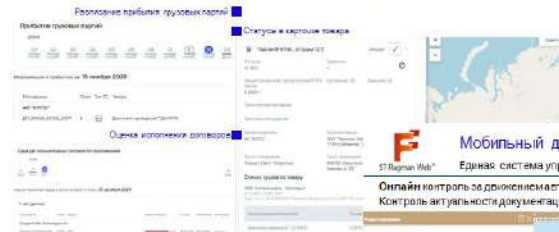
Автоматизированный учет и контроль хранения материалов и оборудование на складских объектах

INSPECTOR

Информирование о событиях на производстве и обеспечение принятия управленческих решений в режиме реального времени в любой точке мира

radar processor Цифровой продукт Radar

Управление цепями поставок и непрерывно снабжения в режиме реального времени



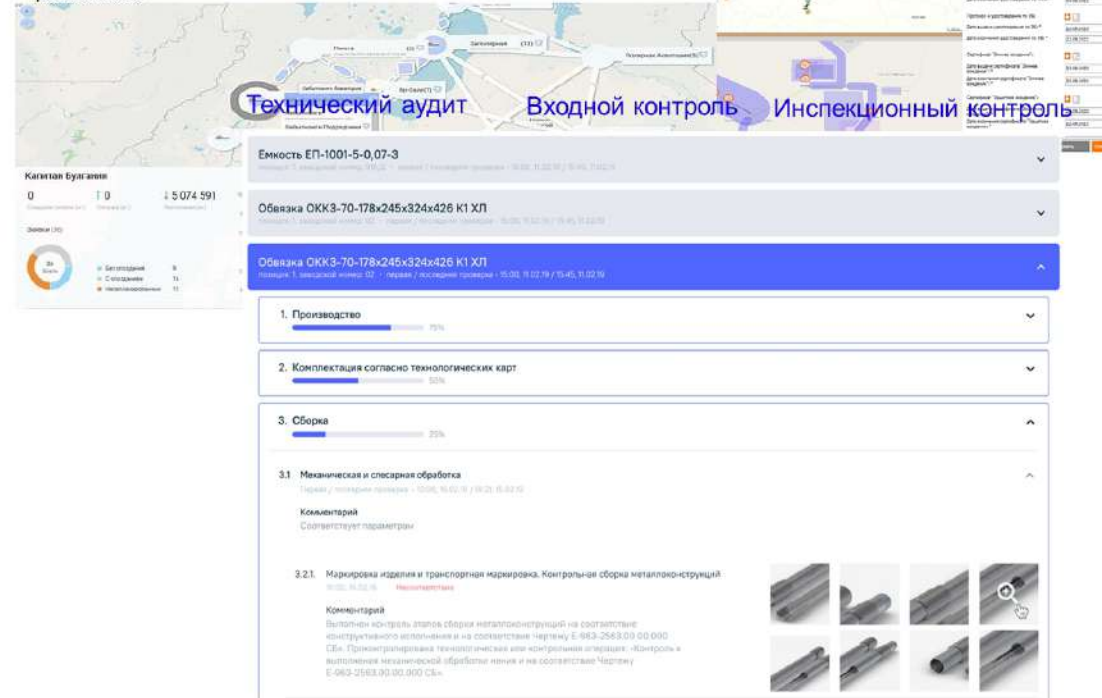
Мобильный диспетчер

Единая система управления транспортными перевозками

Онлайн контроль за движением авто- и водного транспорта с сохранением истории маршрута. Контроль актуальности документации на водителей и электронные заявки на технику

ОптиПлан

Планирование работ и прогнозирование потребности в необходимых логистических ресурсах в оперативном режиме и на основе



СТАНДАРТНАЯ ОПЕРАЦИОННАЯ ПРОЦЕДУРА (СОП)

ЭТАЛОН КАЧЕСТВА ОПЕРАЦИЙ

Структура СОП



Максимально
детальный процесс



Вовлеченный
персонал



Эталонная
скорость операций



Требования
безопасности

Логистические процессы



Процессы погрузки и
разгрузки материалов



Процессы учета
и работы с SAP



Процессы входного
контроля



Процессы
комплектации

Достигнутые эффекты

с **3** до **1** мес

Сокращение времени
обучения нового персонала

на **40%**

Сокращение времени
непроизводительных простоев